



# Axe stratégique 2023

Concertation travaille depuis 20 ans dans le domaine de la formation, de l'intervention (coaching, médiation, facilitation) et du management.

Au vu du contexte économique et sociétal (monde VICRA, crise sanitaire, guerre en Ukraine, changement climatique) Concertation a pour vision d'intervenir en apportant sa contribution à l'adaptation humaine et structurelle vis-à-vis de ces nouveaux défis.

Dès lors, ces actions vont se focaliser autour du leadership collaboratif. Cette « philosophie » managériale considère que la bureaucratie, avec son lot de procédures, organigramme, cahier des charges, mindset de « commande & contrôle » a atteint ses limites pour faire face à ces enjeux, et cela même pour des métiers et des fonctions régaliennes.

Le leadership collaboratif promouvoit :

1. la confiance plutôt que le contrôle
2. l'intelligence collective plutôt que la juxtaposition des activités
3. l'autonomie plutôt que la normalisation des tâches
4. la co-décision plutôt que la rupture entre décideur & exécutaire
5. l'optimisation plutôt que la standardisation
6. l'orientation client, future, sur mesure plutôt que le focus stabilisation, passé, normalisation
7. l'enthousiasme collectif plutôt que la suffisance individuelle
8. le dialogue constructif plutôt que le débat stérile

Dès lors, les parties prenantes essentielles sont :

- les entreprises, organisations, institutions
- les médias
- la société civile

Concertation veut faire converger l'ensemble de ses activités vers une philosophie de leadership collaboratif

Raison pour laquelle, depuis déjà 2014, Ipromed existe (institut professionnel de Médiation, Facilitation et Négociation intégrative).

Pour 2030, Concertation va rendre 80% de ses activités (formation, intervention, accompagnement) en lien direct avec ce leadership collaboratif qui rend les hommes plus heureux, les organisations plus efficaces et permet de construire un monde meilleur.

S. Perriard, Directeur  
Novembre 2022



Concertation  
022/774.07.10

[www.concertation.ch](http://www.concertation.ch)  
[info@concertation.ch](mailto:info@concertation.ch)

Cressonnière 1  
1294 GENTHOD